



College Perinatale Zorg

Invoegen logo VSV en verder gebruik
maken van VSV huisstijl

Voorbeeld jaarverslag

voor een verloskundig samenwerkingsverband

9 mei 2022

1. Inleiding

Dit format van een jaarverslag van een verloskundig samenwerkingsverband (afgekort: VSV) is bedoeld om de gedachten te ordenen voor VSV's die de organisatievorm van hun samenwerking willen professionaliseren. Het VSV jaarverslag is géén Bestuursverslag of Kwaliteitsjaarverslag; het kan hiervoor wel een bouwsteen zijn.

Het format gaat uit van een VSV dat ervoor kiest cyclisch te werken met een jaarplan en een jaarverslag. Het CPZ heeft een separaat voorbeeld document gemaakt voor een jaarplan. De achterliggende gedachte bij de voorbeelden voor het jaarplan en het jaarverslag is de Plan-Do-Check-Act (PDCA) cyclus. Hierbij worden de activiteiten vooraf gepland, vervolgens uitgevoerd, de realisatie van de activiteiten ten opzichte van het jaarplan weergegeven (tussentijds met bijvoorbeeld kwartaalrapportages en achteraf met het jaarverslag) en vindt bijstelling van het bestaande jaarplan of het opstellen van een opvolgend jaarplan plaats.

Dit voorbeeld jaarverslag is niet uitputtend, aangezien te maken keuzes bijna oneindig zijn. Veel hangt af van de wijze waarop het VSV is georganiseerd. Ligt deze organisatie bijvoorbeeld vast in een samenwerkingsovereenkomst of is het VSV een rechtspersoon. Vaak zullen belangrijke thema's voor een jaarplan ook vast kunnen liggen in een huishoudelijk reglement.

Dit jaarverslag is opgesteld als dynamisch document. Waar nodig kan het worden aangevuld en aangescherpt. Bijvoorbeeld op basis van nieuwe inzichten en op basis van suggesties uit het werkveld en van beroepsorganisaties, cliëntorganisaties en zorgverzekeraars. Elke suggestie om dit jaarverslag te verbeteren wordt op prijs gesteld. Als er onverhoopt onjuistheden in staan horen we dit ook graag. Vragen en opmerkingen bij dit jaarverslag kunt u sturen naar het volgende e-mailadres: juridischehelpdesk@collegepz.nl

2. Uitgangspunten jaarverslag VSV

2.1 VSV als netwerkorganisatie

Het VSV [naam] is een netwerkorganisatie waarin de eerstelijns verloskundigen, kraamzorgorganisaties, gynaecologen, tweedelijns verloskundigen, kinderartsen en de medewerkers van de GGD samenwerken. Het VSV geeft vorm aan de onderlinge samenwerking en de samenhang van de geboortezorg. De deelnemers van het VSV hebben gemeen dat zij samen staan voor integrale geboortezorg.

2.2 Missie, visie en doelen

In het jaarplan hebben wij onze missie en visie vermeld. Kern hiervan is []. Voor de realisatie hiervan heeft het VSV kort samengevat de volgende doelen:

- 1) Handelen vanuit een gedeelde visie op zorg en stimuleren van onderlinge samenwerking.
- 2) Bevorderen geboortezorg voor optimale gezondheid moeder en kind.
- 3) Vaststellen en uitvoeren van eenduidige geboortezorg beleid.

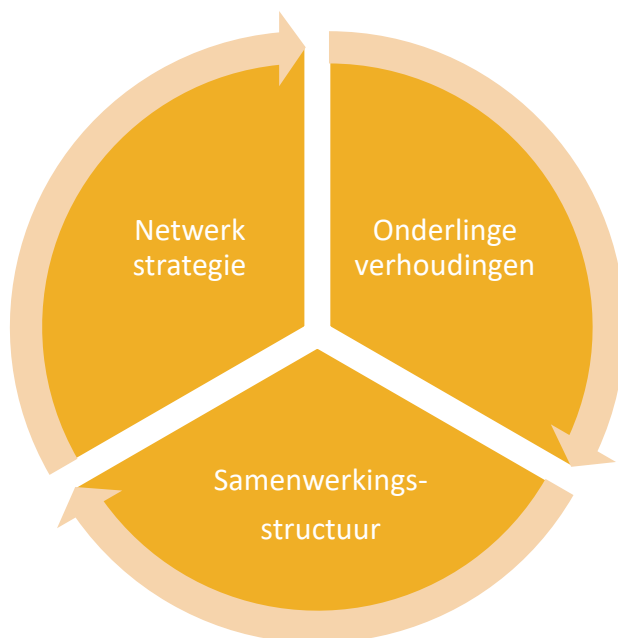
2.3 Leidende principes

De deelnemers van het VSV houden zich bij hun onderlinge samenwerking aan de volgende principes:

- Elkaar kennen, respecteren, vertrouwen en feedback geven.
- De cliënt ervaart de zorg als 1 geheel.
- De cliënt ontvangt gezinsgerichte zorg op maat.
- Onze zorg is gericht op preventie.
- De samenwerking overstijgt domeinen.
- Wij geven gezamenlijke en uniforme voorlichting.

3. Jaarverslag VSV t -1

Als VSV hebben wij voor jaar t-1 een VSV jaarplan opgesteld. Dit jaarplan heeft 3 strategische thema's die als volgt visueel zijn weer te geven:



In het VSV jaarplan zijn per strategisch thema achtereenvolgens weergegeven het doel, de activiteiten, het te behalen resultaat en wie verantwoordelijk is voor de realisatie. Dit is opgenomen in een tabel. Deze tabel gebruiken we als VSV ook voor het jaarverslag. In de laatste kolom is hieraan toegevoegd 'realisatie'. Per thema is aan het slot een passage 'overig behaald maar niet opgenomen in VSV jaarplan'. Hierdoor is er ruimte om behaalde resultaten te vermelden voor activiteiten die bij het opstellen van het jaarplan niet waren voorzien.

Stappenplan

Het stappenplan voor het invullen van het jaarplan is als volgt:

Stap 1: kolom 'Te behalen resultaat'

- Werk met een kleurcodering om aan te geven of het resultaat is behaald.
 - **Groen** = Inhoudelijk en binnen de tijd het resultaat behaald.
 - **Oranje** = Inhoudelijk wel en niet binnen de tijd (of omgekeerd) het resultaat behaald.
 - **Rood** = Inhoudelijk (en dus ook niet binnen de tijd) het resultaat niet behaald.

Stap 2: kolom: 'Realisatie'

- Concreet omschrijven van de activiteiten en behaalde resultaten van alles dat in jaar t-1 is gerealiseerd en niet was voorzien in het jaarplan t-1.
- Rapportage is per strategisch thema aan het eind van de laatste kolom.

- Concreet omschrijven van de **groene** behaalde resultaten; ook wie dit heeft gedaan. Als mogelijk effecten van het resultaat aangeven.
- Concreet omschrijven van de **gele** behaalde resultaten; ook wie dit heeft gedaan. Geef aan waarom het geen groen resultaat is. Als mogelijk effecten van het resultaat aangeven.
- Concreet omschrijven dat de **rode** te behalen resultaten niet zijn behaald en waarom. Als mogelijk effecten van het niet behalen van het resultaat aangeven.

Stap 3: reflecteer op jaarverslag

- Hoe is het in jaar t-1 gegaan?
- Zijn er meer **groene** en **gele** resultaten dan **rode** resultaten?
- Zijn er weinig of juist veel resultaten volgens de planning?
- Wat zijn de strategische thema's, activiteiten en te behalen resultaten voor een nieuw VSV jaarplan (t+1)?

Stappenplan per kwartaal doorlopen

Stappen 1 tot en met 3, zoals hiervoor omschreven, kunnen ook tussentijds per kalenderkwartaal worden doorlopen. Hierdoor is een tussentijdse kwartaalrapportage mogelijk. Werken met kwartaalrapportages geeft tussentijds zicht op de realisatie, vergroot de mogelijkheid in de loop van het jaar bij te sturen, geeft de mogelijkheid om jaarplan tussentijds aan te passen en maakt uiteindelijk het jaarverslag makkelijker.

Bijlage tabel jaarslag (voorbeeld, deels ter inspiratie ingevuld. Het VSV kiest eigen strategische thema's, activiteiten en te behalen resultaten)

Thema's t+1	Doel	Activiteiten(voorbeeld: niet verplicht om op te pakken. Als VSV kies je je eigen activiteiten)	Te behalen resultaat (voorbeeld: niet verplicht om op te pakken. Als VSV kies je je eigen activiteiten)	Wie	Realisatie
<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">Netwerk strategie</p>	<p>De strategie en de doelen van de samenwerking binnen en buiten het VSV.</p>	<p>Opzetten capaciteitscyclus: een passend antwoord op de knelpunten in de capaciteit in onze regio</p> <ul style="list-style-type: none"> Het VSV brengt de knelpunten rondom de capaciteit in kaart. Het VSV genereert oplossingen voor deze knelpunten. Het VSV maakt keuze Het VSV implementeert deze maatregelen, evalueert deze en stelt deze bij. 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Q1 jaar t+ 1: overzicht van de knelpunten met verdeling naar VSV discipline en categorisering naar hoog, midden en laag. <input type="checkbox"/> Q1 jaar t+ 1: brainstorm sessie in VSV over oplossingen voor deze knelpunten. Werken met à terme lijst voorzien van AVG waarborgen. <input type="checkbox"/> Q2 jaar t + 1: Keuzes maken op basis van overzichten van knelpunten en oplossing met uitsplitsing naar organisatorische, personele en technische maatregelen. <input type="checkbox"/> Q3 jaar t +1: implementatie van de maatregelen. <input type="checkbox"/> Q4 jaar t+ 1: evaluatie en plannen jaar t + 2 voor opnieuw doorlopen van capaciteitscyclus . 	<ul style="list-style-type: none"> • [] • [] • [] • [] • [] 	

	<p>Kwaliteitszorg in de regio:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Visie op kwaliteit van integrale geboortezorg • Hoe werken we vanuit het VSV cyclisch aan kwaliteit (PDCA). <p>[duiding derde activiteit]:</p> <ul style="list-style-type: none"> • [] • [] • [] 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> [] <input type="checkbox"/> [] <input type="checkbox"/> [] <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> [] <input type="checkbox"/> [] <input type="checkbox"/> [] 	<ul style="list-style-type: none"> • [] • [] • <ul style="list-style-type: none"> • [] • [] • [] 	<p>[overig behaald maar niet opgenomen in VSV jaarplan]</p>
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------

Onderlinge verhoudingen	<p>Het expliciteren en sturen op de voor succes benodigde houding en gedrag.</p>	<p>Samenwerken doe je samen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inspiratiesessie samenwerken doe je niet alleen. • Jaarlijkse VSV borrel. <p>Oud zeer bespreekbaar maken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • [] • [] • [] <p>[duiding derde activiteit]:</p> <ul style="list-style-type: none"> • [] • [] • [] 	<div style="background-color: #c8e6c9; padding: 5px;"> <input checked="" type="checkbox"/> Q2 jaar t +1: offerte vragen bij 3 bureaus voor inspiratiesessie, offertevergelijking en opdrachtverstrekking. </div> <div style="background-color: #c8e6c9; padding: 5px;"> <input type="checkbox"/> Q3 jaar t + 1: inspiratie sessie met bureau. </div> <div style="background-color: #c8e6c9; padding: 5px;"> <input type="checkbox"/> Q4 jaar t +1 : winterborrel op nader te bepalen externe locatie. </div> <div style="background-color: #c8e6c9; padding: 5px;"> <input checked="" type="checkbox"/> [] </div> <div style="background-color: #c8e6c9; padding: 5px;"> <input type="checkbox"/> [] </div> <div style="background-color: #c8e6c9; padding: 5px;"> <input type="checkbox"/> [] </div> <div style="background-color: #ffcdd2; padding: 5px;"> <input checked="" type="checkbox"/> [] </div> <div style="background-color: #ffcdd2; padding: 5px;"> <input type="checkbox"/> [] </div> <div style="background-color: #ffcdd2; padding: 5px;"> <input type="checkbox"/> [] </div>	<ul style="list-style-type: none"> • [] • [] • [] <ul style="list-style-type: none"> • [] • [] • [] <ul style="list-style-type: none"> • [] • [] • [] 	<p>[overig behaald maar niet opgenomen in VSV jaarplan]</p>
--------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------

Samenwerkingsstructuur	<p>De wijze waarop de samenwerking binnen het VSV bestuurlijk en inhoudelijk is georganiseerd.</p>	<p>Datastrategie van het VSV:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Onderlinge gegevensuitwisseling zorg. • Leren & verbeteren aan de hand van Perined data op VSV niveau. 	<div style="background-color: #90EE90; padding: 5px;"> <input checked="" type="checkbox"/> Q1 jaar t + 1: zie hiervoor bij opzetten jaarlijkse capaciteitscyclus => onderling afstemmen hoe VSV partijen in gezamenlijkheid lijst van à terme tbv dashboard integrale geboortezorg (LNAZ) aanleveren. </div> <div style="background-color: #FFD700; padding: 5px;"> <input type="checkbox"/> Doelen bepalen onderlinge gegevensuitwisseling VSV. </div>	<ul style="list-style-type: none"> • [] • [] 	
		<p>Verbeteren van onze besluitvorming als VSV:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mandaat. • Wijze van besluiten nemen. • Vastleggen wat doet het VSV bestuur en wat doen werkgroepen commissies: rolduidelijkheid bepalen. <p>[duiding derde activiteit]:</p> <ul style="list-style-type: none"> • [] • [] • [] 	<div style="background-color: #90EE90; padding: 5px;"> <input checked="" type="checkbox"/> [] <input type="checkbox"/> [] <input type="checkbox"/> [] </div> <div style="background-color: #90EE90; padding: 5px;"> <input checked="" type="checkbox"/> [] <input type="checkbox"/> [] <input type="checkbox"/> [] </div>	<ul style="list-style-type: none"> • [] • [] • [] • [] • [] 	<p>[overig behaald maar niet opgenomen in VSV jaarplan]</p>